



LA ROCHELLE ■ FRANCE
TÉL. +33(0)5 46 51 77 00
www.institut-irsi.org



GOVERNANCE DES ENTREPRISES ET DEVELOPPEMENT DURABLE : VERS UNE CREATION DE VALEUR PARTAGEE ?

27 et 28 Avril 2017 – Marrakech

Lieu du colloque

**FACULTE DES SCIENCES JURIDIQUES, ECONOMIQUES ET SOCIALES
UNIVERSITÉ CADI AYYAD
AMERCHICH – MARRAKECH**

Jeudi 27 Avril 2017

~ 8 h 30 - Accueil des participants et inscription~

09h 00: ALLOCUTIONS D'OUVERTURE

- Abdellatif MIRAOUI, Président de l'Université Cadi Ayyad
- Youssef EL BOUHAIRI, Doyen de la Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales, Université Cadi Ayyad
- Thierry POULAIN-REHM, Doyen de la Faculté de Droit, de Science Politique et de Gestion, Directeur de l'IAE, CEREGE, Université de La Rochelle
- Amina BENRAISS, Directrice du CED, FSJES, Université Cadi Ayyad
- Farid CHAOUKI, Coordonnateur du Département Gestion, FSJES, Université Cadi Ayyad
- Abdenbi LOUITRI, Directeur du GREFSO, FSJES-Université Cadi Ayyad de Marrakech.

09h 30: CONFÉRENCE PLÉNIÈRE

« Approche comparative des modèles de gouvernance : une étude empirique »

- Gérard HIRIGOYEN, Professeur des universités, Directeur du Pôle Universitaire de Sciences de Gestion, IRGO, Université de Bordeaux.
- Thierry POULAIN-REHM, Professeur des universités, Doyen de la Faculté de Droit, de Science Politique et de Gestion, Directeur de l'IAE, CEREGE, Université de La Rochelle.

10h 30 ~ Pause-café ~

10 h45: TABLE RONDE

ENJEUX ET CONTRAINTES DE LA GOUVERNANCE DANS LE CONTEXTE DU MAGHREB

Amphi MOKHTAR SOUSSI

Modération : Abdenbi LOUITRI (GREFSO) - Sidi Mohammed RIGAR (GREMID)

- Farida MERZOUK, « *La gouvernance dans les PME familiales en Algérie : Quels impacts sur leur croissance ?* », Université Faculté des Sciences Economiques, Commerciales et des Sciences de Gestion, Université de Bouira.
- Abderrahmane SALHI, Rachid M'RABET « *Gouvernance des entreprises familiales : Des approches théoriques diverses & des réalités empiriques multiples* », Groupe ISCAE.
- Manel DAHMANI, Ghazi ZOUARI et Rim ZOUARI-HADIJI, « *Conseil d'administration, endettement et performance des entreprises tunisiennes cotées* », LARTIGE, FSEG, Sfax, Tunisie.

~ 12 h 30 – Pause déjeuner ~

Atelier 1 - Amphi Mokhtar Soussi –
Présidé par : Abdenbi LOUITRI Professeur, GREFSO, FSJES, Université Cadi Ayyad
Rapporteur : Mourad NADI (GREFSO)

14h 15 – 16h00: *Session 1 : Gouvernance et modes d'appropriation de la Responsabilité sociétale des entreprises*

- Stéphane VACHER « *Gouvernance et RSE dans la stratégie des PME industrielles manufacturières indépendantes : le décideur comme mécanisme de gouvernance dominant* », Université Clermont Auvergne, Université d'Auvergne.
- Abdelaziz TAZI et Abdelmajid IBENRISSOUL, « *Est-il opportun d'intégrer les critères de la responsabilité sociétale des organisations dans les décisions d'investissements ?* », Groupe ISCAE.
- Sophie TARASCOU, « *Vers une gouvernance européenne en matière climatique : quels enjeux pour les entreprises ?* », IAE Université La Rochelle, CEREGE La Rochelle.

Atelier 2 - Salle des conférences -
Présidé par : Abdelaziz ELABJANI, Professeur, GREFSO, FSJES, Université Cadi Ayyad
Rapporteur : Ahmed MLLAUCHE (GREFSO)

14h15 – 16h00 : *Session 2 : Gouvernance, Economie sociale et solidaire et Entrepreneuriat social*

- Sana LAMGHARI et Safa OUGOUGIL, « *La gouvernance des dispositifs monétaires dans les projets de l'Economie Sociale et Solidaire* », FSJES, université Cadi Ayyad.
- Hadjira HADJI KOUIDRI et Ibrahim HARACHE, « *Impact de l'innovation sociale sur le développement de l'industrie laitière Algérienne-cas de la laiterie SOUMMAM-*», Ecole Nationale Supérieure de Statistique et Economie Appliquée (ENSSEA).
- Fatima-Ezzahra BELFATMI, Sidi Mohamed Rigar et Mohamed Loulid, « *La gouvernance face à l'environnement déterministe des banques islamiques au Maroc* », GREMID, FSJES, université Cadi Ayyad.
- Said LAMGARI, « *Gouvernance logistique et territoire, cas de la région de Casablanca* », Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme (INAU), Rabat.

~ Pause-café ~

Atelier 3 - Amphi Mokhtar Soussi -
Présidé par Abdenbi LOUITRI, Professeur, GREFSO, FSJES, Université Cadi Ayyad
Rapporteur : Asma AIT BOUNSSYAL (GREFSO)

16h15 – 18h30 : *Session 1 : Développement Durable, gouvernance et formes d'organisation adaptées au tournant sociétal*

- Eric PERSAIS, « *De la responsabilité sociétale a la création de valeur partagée: Une approche par les parties prenantes* », Universitaire de Niort, Laboratoire CEREGE, Université de Poitiers.
- Mohamed BENLAHCEN TLEMCANI, « *Coopération et stratégies interentreprises : Une analyse en termes d'intention stratégique* », Université de Perpignan.
- Bouchra ALJ, « *Diversité du genre dans les instances de gouvernance, quels enjeux pour l'entreprise marocaine ?* », Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales, Université Hassan 2, Mohammedia.
- Samia JIRARI et Sidi Mohamed RIGAR, « *La conduite d'une stratégie RSE et son impact sur la rentabilité financière des entreprises marocaines cotées en bourse* », GREMID, FSJES, Université Cadi Ayyad.

Atelier 4 – Salle des conférences
Présidé par Florence de FERRAN, Professeur, CEREGE – IAE La Rochelle
Rapporteur: Widad AHL MAATALAH (GREMID)

16h15 – 18h30 : *Session 2 : Contrôle de gestion et gouvernance*

- Asmae SAID EL MESSAOUDI et Sidi Mohamed RIGAR, « *Contrôle de gestion et gouvernance des offices marocains à activité marchande* », GREMID, FSJES, Université Cadi Ayyad.
- Hayet ATEK-BOUMAZA, « *La présence légale du comité d'audit dans les entreprises cotées françaises : comme dispositif de protection de l'information financière* », Université Mouloud MAMMERY de Tizi-ouzou.
- Fadoua ZAMALIK et Abdelaziz ELABJANI, « *La gouvernance d'entreprise levier et atout de développement et pérennité des PME* », GREFSO, Université Cadi Ayyad.
- Pascal DANNON et Régis DUMOULIN, « *Indice agrégé du développement durable et diversité du conseil d'administration : une étude empirique sur les groupes bancaires systémiques* », Université d'Angers, GRANEM (Groupe de Recherche Angevin en Economie et Management).

Vendredi 28 Avril 2017

Atelier 5 - Amphi Mokhtar Soussi -

Présidé par Doha SAHRAOUI, Professeur, GREFSO, FSJES, Université Cadi Ayyad
Rapporteur : Mohamed EL HAKIOUI (GREFSO)

08h30 – 10h00 : *Session 2 : Mécanismes de gouvernance et création de valeur*

- Zakaria BENGHAZALA, Houda BENARBI et Said LOTFI, « *Impact des mécanismes disciplinaires sur la création de valeur actionnariale : Cas des entreprises marocaines cotées* », ENCG Settat, Université Hassan I et Université Chouaib Doukkali.
- Xavier LEPERS et Héra GHARBI, « *Confiance et performance de l'entreprise familiale : Vers une gouvernance durable* », IRGO - Université de Bordeaux, Rimelab - Université du Littoral Côte d'Opale.
- Najwa LAKHAL et Abdenbi LOUITRI, « *Dimension familiale et gouvernance des grandes entreprises cotées : une dissociation de la propriété et de la gestion de l'entreprise* », GREFSO, Université Cadi Ayyad.

Atelier 6- Salle des conférences,

Présidé par Thierry POULAIN-REHM, Professeur, CEREGE, Université de La Rochelle
Rapporteur : Kamal WAANOUL (GREMID)

08h30 – 10h00 : *Session 2 : Pratiques RSE, communication sociale et business models propice à ETH-RSE-DD*

- Amine BOUCHIKHI, Youssef KHATOR et Hindou BADDIH, « *Discours des Banques Marocaines sur leur pratique de la gestion responsable des ressources humaines : Quelle tendance stratégique ?* ». Université Ibn Tofail, Kenitra.
- Hajar MOUATASSIM et Abdelmajid IBENRISSOUL, « *Quel effet de la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise sur la performance financière d'un opérateur minier - Approche par l'Analyse Coûts- Bénéfices* », FSJES Casablanca- Université Hassan II.
- Mohamed OUIAKOUB, Abdenbi LOUITRI et Thierry POULAIN-REHM, « *Le Business Model Durable et la valeur socio-émotionnelle dans les entreprises familiales: De "Quoi" au "Comment"* », GREFSO-Université Cadi Ayyad, GEREGE- Université de La Rochelle.
- Lobna BOUMAHDHI et Said OUHADI, « *Gouvernance d'entreprise et RSE : vers un modèle de gouvernance socialement responsable. Une étude auprès des entreprises labélisées CGEM pour la RSE* », GREGO, ENCG Marrakech.

~ Pause-café ~

Atelier 7 - Amphi Mokhtar Soussi,

Présidé par Abdelmajid IBENRISSOUL, Professeur, ENCG, Université Hassan II, Casablanca

Rapporteur : Asmae SAID EL MESSAOUDI (GREMID)

10h15 – 12h30 : *Session 2 : Gouvernance, Leadership et dimensions de l'éthique des affaires*

- Laïd BOUZARA et Imane KHIAT, « **La gouvernance par la culture: L'Ethique du réseau** », Université d'Alger 3.
- Nabil BOUMESBAH « **La relation entre la perception du leadership éthique et les comportements contre-productifs des salariés au travail** », Université Bejaia, Algérie.
- Florence de FERRAN et Elisabeth ROBINOT, « **Qu'est-ce qui favorise la redistribution des objets par l'individu ? Identification des facteurs favorisant ces comportements** », CEREGE – IAE La Rochelle et ESG-UQAM, Canada.
- Manal BENATIYA ANDALOUSSI et Noureddine ALIJ, « **Déclinaison d'une Stratégie durable à travers les systèmes de contrôle et son impact sur le pilotage de la performance** », FSJES Mohammedia – Université Hassan II.
- Nathalie MARLY et Laurent WEERTS « **La charte familiale, le ciel bleu de la gouvernance dans les entreprises familiales ?** » - Institut de l'Entreprise Familiale, Bruxelles.

Atelier 8 - Salle de conférences -

Présidé par Sidi Mohammed RIGAR, Professeur, GREMID, FSJES, Université Cadi Ayyad

Rapporteur : Sana LAMGHARI (GREMID)

10h15 – 12h30 : *Session 2 : Pratiques de gouvernance, finance durable et entreprise sociale*

- Amara TOUMI et A.C. DJELLALI, « **L'approche processus outil d'intégration opérationnelle des objectifs de développement durable, une illustration dans le domaine de la gestion des risques environnementaux** », Ecole Supérieure de Commerce, pôle universitaire Kolea Tipaza.
- Amina SADIK et Hicham RAFIK, « **Le rôle des pratiques de bonne gouvernance dans l'essor de la finance durable**», FSJES, université Cadi Ayyad.
- Hana ABIDI, « **The governance specificities in social enterprises** », Institut supérieur de comptabilité et d'administration des entreprises de Tunis.
- Nawfal ACHA « **Culture d'entreprise et Intentions entrepreneuriales : Une perspective cognitive de la gouvernance**», Institut National des Postes et Télécommunications.

12 h30

CLOTURE DU COLLOQUE

~ 12H45 – Déjeuner ~